

## 21. 가스 배송 파이프라인의 스케줄과 비용 평가

S&P 500 대 회사인 Spectra Energy 는 천연가스를 배송하고 저장하는 업무를 한다. 이를 위해 미국에서 가장 큰 파이프라인 시스템을 운영하고 있다. 회사는 Vose(\*'ModelRisk' 소프트웨어를 만드는 회사)에게 5 억불이 넘는 새로운 액화천연가스 파이프라인에 대한 프로젝트 스케줄과 비용 리스크를 평가하는 것을 도와 달라고 요청했다.

Vose 는 정량적 리스크 분석 기법에 대해 교육하고, 여러가지 리스크 보고 프로세스를 조화롭게 만들며, 이 것들을 새로운 프로젝트에 적용할 수 있도록 해주었다. 그런 다음 프로젝트 리스크 분석에 대해 자세히 알려주었으며 지리적 여건이나 승인 계획의 결여 등으로 인해 계획된 루트를 변경해야 하는 것과 같은 이슈들을 평가하는 상황에서 스스로 재생하여 활용할 수 있는 하위 모델들을 개발해주었다.